

UNA EXPERIENCIA CON MUJERES JÓVENES RURALES DESDE LAS COOPERATIVAS AGRARIAS FEDERADAS (C.A.F.) - URUGUAY

GABRIELA QUIROGA - Uruguay

Introducción:

El presente documento ha sido elaborado con motivo de la Consulta Interamericana sobre Juventudes Rurales a desarrollarse como Foro Electrónico entre el 20 de octubre y el 20 de noviembre del 2000, organizada por IICA, CIDER, con el apoyo de OIJ, CEPAL y REDCAPA.

En la primera parte, se realiza una breve descripción del trabajo que realizamos en Cooperativas Agrarias Federadas (C.A.F.) con jóvenes rurales uruguayos, básicamente para contextualizar desde qué experiencia se parte. Y luego, centramos el documento en algunos comentarios sobre aprendizajes en cuanto aciertos y reflexiones sobre aspectos a mejorar que pueden ser también leídos en términos de propuestas.

No se pretende ser exhaustivo de ninguna forma, los que estamos en esta temática sabemos que el tema no se agota fácilmente. Sólo se pretende acercar una experiencia más que nos ha dado sus grandes aprendizajes en aciertos y en errores. Esperamos también pueda aportar a otros algunos aprendizajes, nuevas ideas y reflexiones que también nos hagan de "feedback" a todos en sugerencias y aportes para continuar creciendo, avanzando, aprendiendo y descubriendo formas de trabajo "adecuadas a los nuevos tiempos" en el contexto juvenil rural.

¿Qué es Cooperativas Agrarias Federadas (C.A.F.)?

Representa gremialmente a cooperativas agropecuarias y sociedades de fomento rural del Uruguay, impulsando el desarrollo de sus asociadas, y propiciando actividades en la búsqueda de que estas tengan más protagonismo en su medio de acción y así mejorar la condición de los productores.

Para potenciar y fortalecer la dirección de las cooperativas se ha trabajado en áreas específicas como en el desarrollo de la mujer en su capacidad de dirección, y en la preparación de los jóvenes futuros dirigentes de las cooperativas.

¿Qué es el Programa de trabajo con Jóvenes de C.A.F.?

Existe desde 1986, creado buscando incorporar jóvenes al sistema cooperativo agrario básicamente por la necesidad de recambio de dirigentes.

➤ Los objetivos de trabajo:

- generar espacios de encuentro, reflexión y formación de jóvenes apoyar metodológicamente a la organización, integración y funcionamiento de los grupos, fomentando la toma de decisiones democráticas y participativamente,
- promover y colaborar en la reflexión crítica de los jóvenes respecto a la realidad rural en la que están inmersos y las problemáticas específicamente juveniles,
- aportar la capacitación en instrumentos de conocimiento sistemático en aspectos productivos agropecuarios, económicos y sociales y que atiendan demandas de formación específicas juveniles y que surjan del proceso particular de cada grupo,
- apoyar los procesos de organización e intercomunicación entre los grupos y con los jóvenes individuales dispersos en las distintas zonas, así como con otros movimientos juveniles existentes,
- apoyar instrumentos para la formación, ejecución y evaluación de proyectos por parte de los propios jóvenes,
- representación y participación en espacios de juventud a nivel nacional e internacional.

➤ Participación de los jóvenes:

Actualmente participan en las actividades que desde CAF se organizan, alrededor de sesenta jóvenes de diferentes departamentos de nuestro país, pero mayoritariamente de Colonia, Soriano, Flores y Maldonado.

CAF cumple un rol de asesor a diferentes inquietudes de l@s jóvenes, apoyando la coordinación de actividades, asesorando en el seguimiento, implementación y evaluación que ell@s mism@s realizan y apoyando la representación de la juventud agraria cooperativista en diferentes instancias.

➤ Participación en la Comisión Honoraria en el Área de la Juventud Rural (CHAJR) del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP):

Esta Comisión está integrada por delegados de algunas de las organizaciones rurales que trabajan con jóvenes rurales en Uruguay.

Esta Comisión ha realizado apoyos muy puntuales a la juventud rural. Se destaca la donación de cuatro computadoras (en convenio entre el MGAP y la Cámara Mercantil), para la gestión de cuatro Centros de información para la juventud rural en cuatro zonas del país que son gestionados por las organizaciones miembro de dicha comisión. Se capacitaron alrededor de ocho jóvenes por centro en el manejo

básico de diferentes programas para que sean los responsables en el manejo de las computadoras.

Además, desde la CHAJR – MGAP en convenio con la Agencia de Cooperación GTZ (quien financia), se está gestionando un Proyecto de Trabajo con Jóvenes Rurales de las organizaciones miembro de dicha comisión para apoyar experiencias y proyectos de jóvenes. El Proyecto apunta a dos dimensiones, por un lado al apoyo de iniciativas de los grupos de jóvenes de las bases y por otro lado al fortalecimiento institucional en sus programas de trabajo con jóvenes.

El Programa de Trabajo con Jóvenes de C.A.F. se encuentra actualmente gestionando cuatro proyectos:

- Proyecto de “Fortalecimiento del Programa de Trabajo con Jóvenes de CAF”, que apunta a la realización de una serie de talleres de capacitación para todos los jóvenes vinculados a cooperativas y sociedades de fomento rural socias de CAF, en los que se han abordado diversas temáticas: liderazgo, dinámica grupal, formulación y gestión de proyectos, intercambios de experiencias productivas lideradas por jóvenes,
- Proyecto de “Instalación de línea telefónica para el Centro de Información a la Juventud” gestionado por el Grupo de Jóvenes “viejos” de la cooperativa CALOL (Ombúes de Lavalle, departamento de Colonia), donde además actualmente se está gestionando un centro de capacitación en informática para lograr el auto-sustento del centro que funciona en el local de la cooperativa mencionada,
- Proyecto de “Capacitación e implementación de una huerta orgánica”, gestionado por el Grupo de Jóvenes “junior” de la cooperativa CALOL (Ombúes de Lavalle, departamento de Colonia), y
- Proyecto de “Relevamiento de la zona de influencia de la Sociedad de Fomento Rural de Colonia Suiza” gestionado por el grupo de jóvenes de dicha sociedad de fomento, en el departamento de Colonia. Los datos obtenidos dan cuenta de: perfil de los productores (edades, composición familiar, características del predio, rubros explotados, entre otras variables) y datos sobre la población joven de dicha zona (edades, actividades, intereses, entre otros datos).

¿Qué es el programa mujer de C.A.F.?

Desde CAF hace varios años se ha buscado apoyar y asesorar en la formación de grupos de mujeres vinculados a cooperativas y sociedades de fomento rural, buscando (al igual que en el caso de los jóvenes) fomentar la participación de las mujeres en la dirigencia de sus cooperativas.

Las temáticas específicas que se han trabajado con las mujeres son las siguientes: formación de grupos, liderazgo y dirigencia de la mujer cooperativista, producción, comercialización y marketing de productos artesanales realizados por mujeres (conservas, dulces, artesanías, tejidos, entre otros), y autoestima.

Se ha participado de diversos proyectos en coordinación con otras instituciones, como por ejemplo con el Instituto Plan Agropecuario, con la Comisión Mujer de la Intendencia Municipal de Montevideo, con la Comisión Mujer de CUDECOOP (Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas), y con la Comisión Honoraria en el Área de la Mujer Rural que funciona en la órbita del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP).

Combinado: jóvenes y mujeres

Nos encontramos gestionando un proyecto hasta diciembre de este año, que apunta al trabajo con mujeres jóvenes rurales vinculadas a CAF. El proyecto "Mujeres Jóvenes Rurales Cooperativistas: Liderazgo y ejecución de proyectos. Experiencia Piloto" pertenece al Programa "Piloteando Futuros: Las jóvenes se preparan para la empleabilidad, la participación ciudadana y el liderazgo ejecutado por el Centro de Estudios de la Mujer (CEM) bajo la dirección de Lic. Gloria Bonder y financiado por el Programa de Apoyo al Liderazgo y Representación de la Mujer (PROLID) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Esta iniciativa cuenta con el auspicio de UNESCO y UNICEF, el apoyo de diversas áreas gubernamentales de Argentina y la colaboración de organizaciones no gubernamentales. Piloteando Futuros además, dispone de un Consejo Asesor compuesto por expertos en diversas áreas.

➤ Descripción del Proyecto:

El objetivo del proyecto es: "Fortalecer procesos personales y de liderazgo en mujeres jóvenes rurales focalizando la elaboración de proyectos sociales y/o productivos y/o empresariales incorporando la informática como instrumento de desarrollo en dicho ámbito". Estamos trabajando con un grupo de unas 30 mujeres jóvenes (entre 14 y 25 años) de los departamentos de Colonia, Soriano, San José, Flores, Canelones y Maldonado. Se ha previsto la realización de tres talleres donde se abordarán los siguientes contenidos temáticos:

- Herramientas informáticas: Internet, e-mail, Word y Excel básico.
- Formulación y gestión de proyectos: desarrollo de plan de trabajo, información, asesoramiento y búsqueda de oportunidades para la presentación de los proyectos.
- Desarrollo personal: autoestima, participación y liderazgo.
- Lúdico recreativos.

Reflexiones:

Estas experiencias de trabajo nos han permitido obtener algunos aprendizajes que destacamos aquí diferenciándolos según aciertos y aspectos a mejorar. Indudablemente estos últimos apuntan a ser leídos también como propuestas.

➤ Aciertos...

En todos los casos, la evaluación de l@s participantes destaca la importancia de la **generación de espacios de encuentro con otr@s jóvenes**. Rescatan el participar de estos espacios diferentes, en los cuales se constituyen como grupo con un mismo interés de capacitación y aprendizaje. Se llega a l@s jóvenes de un modo educativo con características un tanto diferentes al sistema educativo formal, con la peculiaridad de haber realizado reuniones de diagnóstico donde ell@s mismos han tenido la oportunidad de identificar las "zonas de incertidumbre", es decir aquellas temáticas específicas de su interés para ser abordadas (en el sentido más amplio).

Generalmente las actividades se realizan en medios geográficos cercanos a los lugares de origen de l@s jóvenes. Esto permite una buena **interacción con su contexto más cotidiano** generando mayor reconocimiento de unos y de otros. Para el caso de CAF concretamente, también permite que l@s jóvenes generen vínculos con las organizaciones de base (cooperativas agrarias/ sociedades de fomento rural locales).

Respecto de las **metodologías** de trabajo empleadas (generalmente dinámicas grupales, trabajo con tarjetas -método alemán-, papelógrafos), han sido valoradas como **adecuadas y novedosas**. La incorporación de juegos recreativos, de formas expresivas diferentes han posibilitado la creación y el fortalecimiento del vínculo grupal y personal entre l@s participantes. Lo metodológico requiere de una permanente exploración, buscando lograr ajustar procedimientos en forma eficiente para generar una metodología de trabajo con un sector de la población rural tradicionalmente postergado y de indudable gravitación en cualquier estrategia de desarrollo rural que el país se proponga. No implica solamente utilizar "jueguitos" o dinámicas, sino que se debe identificar un objetivo y un correlativo en cuanto a los medios para lograrlo.

La **vinculación con los medios de comunicación** (prensa televisiva, oral y escrita) ha permitido la difusión de las actividades específicas que se realizan con jóvenes. Indudablemente también se ha generado un espacio para informar en cuanto a actividades concretas que l@s jóvenes rurales realizan, y además poder dar público conocimiento sobre sus necesidades, lo que les ocupa, lo que les preocupa y qué ideas y/o alternativas se están planteando para buscar soluciones.

El estar actualmente trabajando con el proyecto de mujeres jóvenes rurales mencionado anteriormente, ha permitido continuar abordando y profundizando el enfoque de género a la interna de la institución y en las actividades que con jóvenes se implementan. Notoriamente la participación de mujeres jóvenes ha superado los índices esperados, y aquí se subraya la importancia de **focalizar algunas acciones hacia las mujeres** para fortalecer su participación y acercamiento al sistema cooperativo agrario.

➤ Aspectos a mejorar...

Es necesaria la **capacitación y formación de técnicos promotores de grupos de jóvenes y de mujeres**. Trabajar con jóvenes posee algunas peculiaridades y es necesaria una formación específica para ello. En este sentido, los profesionales que aborden estas tareas deberán ser precisos en los diagnósticos que por cierto necesitan de una permanente actualización. Adicionalmente y por el hecho mismo de trabajar con jóvenes, será necesaria una permanente identificación de sus intereses para que las acciones que se emprendan sean acorde con sus intereses/necesidades/preocupaciones.

El **apoyo en la formación, consolidación y seguimiento al trabajo de los grupos** también es un factor fundamental del proceso. No es suficiente con visitar los grupos de vez en cuando, tampoco con darles un curso o capacitación, tampoco con donarles o darles la tecnología o cualquier otra herramienta material que necesiten como un mero acto voluntario. El apoyo en la elaboración de planes de acción de los grupos así como el asesoramiento y acompañamiento en la presentación de posibles proyectos de trabajo (ya sean productivos, sociales, empresariales, asociativos, etc.) serán herramientas fundamentales para estos jóvenes. Es necesario entonces, acompañarles en un proceso y fortalecerl@s como los promotor@s de su propio desarrollo. No hay desarrollo posible si ell@s no son los propios gestores del mismo y ese es un proceso que técnicamente puede ser apoyado.

Los **espacios de coordinación con otras instituciones que trabajan lo juvenil rural**, son aún una cuenta pendiente, por lo menos en lo que a la experiencia uruguaya respecta. Debemos definir claramente un espacio donde todas las instituciones que estén trabajando la temática puedan efectiva y eficientemente comenzar a coordinar y ejecutar acciones conjuntas. No es posible que todos estemos hablando de la globalización y de la recesión económica como que si institucionalmente nada de esto nos tocara.

El **trabajo en red es de orden primordial**, ya sea a nivel nacional como internacional y en todos los niveles: entre instituciones (públicas y privadas) que trabajen lo juvenil rural, entre promotores de estas experiencias, entre los grupos, entre los jóvenes mismos, etc. Las redes por un lado generan los espacios para la sistematización (no debemos negar que generalmente nos detenemos a escribir cuando debemos presentar la experiencia a otros), que es tan sana para cualquier trabajo que emprendamos y es lo que además permite la reflexión sobre lo

realizado. Y por otro lado el enriquecimiento resultante del contacto con otros que realizan tareas similares con poblaciones objetivo similares, aún en otros países, es invaluable.

Un obstáculo frecuentemente encontrado en esta tarea es el **financiamiento**. Y ciertamente no hay fórmulas mágicas, pero es una dimensión en la que debemos seguir explorando para encontrar las formas de que estos programas/acciones/actividades que se emprenden por, para y con los jóvenes rurales no sean detenidas por problemas financieros de las organizaciones que los lideran.

Es de cabal importancia también mencionar aquí, la necesidad de **continuar profundizando en el enfoque de género** en todas las acciones que se emprenden hacia la juventud rural. Todavía es necesario indagar más sobre las mujeres jóvenes que residen en el medio rural, así como también explorar en mecanismos que les permitan una mayor integración y apropiación de las acciones que se emprenden, paralelamente a una identificación y fortalecimiento de sus destrezas en cuanto al aporte en las tareas propias del medio rural, lo cual les permitiría mayores oportunidades y posibilidades de permanecer en dicho medio tendiendo a mejorar su calidad de vida como jóvenes.

GABRIELA QUIROGA - Uruguay

Bibliografía

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Juventud Rural. Modernidad y Democracia en América Latina. Santiago de Chile, 1996.

Durston, John. Juventud y Desarrollo Rural: Marco conceptual y contextual. Serie Políticas Sociales número 28. Naciones Unidas, Comisión Económica para América Latina y el Caribe. Santiago de Chile, 1998.

Espíndola, Daniel; Kmaid, Gonzalo; Lemos, Nelson; Rodríguez, Dardo. Entre Muchos. Jóvenes, Rurales, Cooperativistas. Cinco años del Programa Jóvenes de las Cooperativas. 1986 – 1991. C.A.F. – PRO.DE.CO. – FORO JUVENIL. Montevideo, Agosto de 1991.

Quiroga, Gabriela y Soria, Leonor. Informe narrativo y financiero para Centro de Estudios de la Mujer (C.E.M.), Agosto de 2000. Proyecto “Mujeres Jóvenes Rurales Cooperativistas: Liderazgo y ejecución de proyectos. Experiencia Piloto”.

Quiroga, Gabriela (C.A.F.) y Ruth, Petra (PRONADEGA – GTZ). Relevamiento sobre la situación de los jóvenes en el medio rural en Fraile Muerto (Departamento de Cerro Largo) y Aiguá (Departamento de Maldonado). Uruguay. Noviembre de 1998.

Nota: se utilizaron además varios documentos (informes, sistematizaciones, etc.) elaborados internamente en el Programa de trabajo con Jóvenes de C.A.F.